



GAST 
GEEF VLUCHTELINGEN EEN TOEKOMST

Jaarverslag 2025

Stichting Gast ondersteunt mensen zonder verblijfspapieren in Nijmegen

www.stichtinggast.nl

tel: 024-329-4250

info@stichtinggast.nl

Inhoudsopgave

1 Vooraf	blz. 3
2 Waar wij voor staan	blz. 4
3 Verslag van activiteiten	blz. 5
4 Samenwerking	blz. 19
5 Vrijwilligers en medewerkers	blz. 20
6 Bestuur en governance	blz. 21
7 Vooruitblik	blz. 22
8 Financieel overzicht	blz. 23





Een terugblik op 2025 stemt niet vrolijk.

De val van het kabinet Schoof, die het strengste asielbeleid ooit wilde doorvoeren, bood enige hoop op verbetering. Inmiddels is duidelijk geworden dat ook het kabinet Jetten niet voornemens is om van de ingezette koers af te wijken. Het rechts populistisch denken heeft zich kennelijk stevig genesteld in de traditionele partijen op midden en rechts.

Ook internationale ontwikkelingen stemmen

somber. Binnen de Europese Unie worden voorbereidingen getroffen voor het Europese Migratiepact, dat op vele onderdelen de positie van vluchtelingen dreigt te verslechteren. Een van deze voornemens: kansarme asielzoekers moeten uitzetting afwachten in (half) gesloten centra en zo snel mogelijk terugkeren naar het land van herkomst of een ander veilig land.

Als deze voornemens worden gerealiseerd, kan worden verwacht dat hierdoor het aantal mensen zonder verblijfspapieren alleen maar zal toenemen. Het aantal hulpvragen zal stijgen en de problematiek van de hulpvragers zal steeds nijpender worden.

In dit jaarverslag is te lezen hoe Stichting Gast nu al probeert de situatie van alle mensen

zonder papieren te verbeteren. Door hen te ondersteunen (alsnog) een verblijfsvergunning te bemachtigen, maar ook door hen een duidelijk toekomstperspectief te bieden. Of zij nu willen blijven of terugkeren naar hun land van herkomst.

Wij kunnen dit doen dankzij de financiële steun die u, als trouwe donateur, ons verleent.

Wij danken ook de verschillende fondsen op wie we het afgelopen jaar weer een beroep hebben kunnen doen. Stichting Gast kan daardoor haar werk blijven doen zonder financieel afhankelijk te zijn van de overheid. In tijden van politieke onzekerheid koesteren wij deze financiële onafhankelijkheid.

Pieter Gransbergen
Voorzitter Stichting Gast



2 Waar wij voor staan



○ Missie

Stichting Gast wil mensen zonder verblijfspapieren helpen bij het opbouwen van een menswaardig bestaan. We richten ons daarbij op de stad Nijmegen.

○ Visie

Ons staat een stad voor ogen die de veiligheid van alle burgers – ook de mensen zonder de juiste papieren – garandeert en die hen toegang biedt tot de basale voorzieningen.

Dit betekent een veilige haven zijn voor mensen uit onze doelgroep. Hiermee wordt gedwongen uitzetting voorkomen, belandt niemand op straat door uitsluiting of vervolging en kan iedereen volledig deelnemen aan de lokale samenleving.

○ Kernactiviteiten

Stichting Gast heeft sinds haar bestaan twee hoofdpijlers: ondersteuning en belangen behartigen. Deze zijn ook in 2025 met veel overtuiging en passie ingevuld. Stichting Gast biedt onderdak, toegang tot medische zorg en juridische begeleiding, activering en toekomstoriëntatie. Door middel van campagnes, belangenbehartiging en bewustwording zet Stichting Gast in op verbetering van de positie van mensen zonder verblijfspapieren in Nijmegen en Nederland.

3 Verslag van activiteiten



Spreekuur

Het spreekuur van Stichting Gast is gedurende het hele jaar twee keer per week open geweest voor alle inwoners van de stad zonder verblijfspapieren. Naast de gasten zijn er ook 86 bezoekers langs gekomen, sommige een enkele keer, anderen regelmatig.

De vragen waar mensen mee komen lopen sterk uiteen: op juridisch, medisch, sociaal, of financieel gebied. Ook krijgen we vragen over opleidingsmogelijkheden. Onze medewerkers staan alle hulpvragers zo goed mogelijk te woord en indien nodig/mogelijk verwijzen zij hen door.

Sinds 2025 zijn onze medewerkers begonnen om niet alleen onze vaste gasten, maar ook de regelmatige bezoekers van het spreekuur intensiever te begeleiden. Samen met hen zetten we stappen richting een toekomstperspectief. Denk daarbij aan het bieden van stabiele woonruimte, het uitzoeken van juridische mogelijkheden, verbeteren van de gezondheid, etc.

Gasten en bezoekers komen uit alle windstreken van de wereld en hebben zeer uiteenlopende achtergronden. Ook spreken we regelmatig arbeidsmigranten die wel verblijfsrecht hebben, maar (tijdelijk) geen woonruimte hebben of langdurig op straat staan, veelal met de vraag naar slaapzakken en/of tenten.



Voorbeeldvragen

Ik woon al zes jaar samen met mijn partner (zonder verblijfspapieren) en wil zijn/haar status graag legaliseren. Kunnen jullie mij helpen?

Binnenkort moet ik waarschijnlijk uit het AZC vertrekken. Wat kan ik doen?

Ik wil graag (door-)studeren. Kunnen jullie mij helpen naar een opleidingsplek?

Ik wil graag beter Nederlands leren. Wie kan mij daarbij helpen?

Ik kan een kamer huren, maar heb geen bed of andere meubels. Kunnen jullie mij helpen?

Mijn fiets is kapot, waar kan ik hem maken? Ik heb geen geld voor een reparatie.

Ik krijg steeds weer een factuur van het CWZ toegestuurd. Wie betaalt deze?

Ik heb een stageplek in Arnhem, kunnen jullie mijn reiskosten vergoeden?

Ik moet naar de ambassade in Brussel. Hoe kom ik daar? En wie betaalt de reis?

Ik woon bij mijn partner en ons gezamenlijk kind. Zij heeft een verblijfsstatus maar geen Nederlandse nationaliteit. Kan ik mijn status legaliseren?

Mijn partner is mijn mantelzorger. Kan hij op basis daarvan een verblijfsstatus krijgen?

In Duitsland is mijn asielaanvraag afgewezen. Nu ben ik hier. Wat kan ik doen?

Mijn Nederlands kind en ik hebben geen woonruimte. Kunnen jullie ons daarbij ondersteunen?

Ik moet iets betalen via een bankrekening maar die heb ik niet. Kunnen jullie mij helpen?

Mijn moeder (zonder verblijfspapieren) heeft incontinentiemateriaal nodig. De leverancier heeft geen contract met het CAK en vraagt mij alles zelf te betalen. Kan Gast hierbij helpen?

● Op weg helpen

Veel bezoekers gebruiken het kantoor van Stichting Gast als adres om met verschillende instanties te kunnen communiceren, omdat zij zich nergens kunnen inschrijven.

Tijdens het spreekuur is er daardoor altijd post te verwerken en ondersteunen medewerkers de bezoekers in de bureaucratische wirwar. Regelmatig komen mensen op het spreekuur die op straat staan of dreigen op straat te komen. Samen zoeken wij mogelijkheden voor een dak boven het hoofd, binnen en buiten Stichting Gast.

Een man kwam bij spreekuur en had geen woonruimte, werk of netwerk. Wij konden hem een tijdelijke woonruimte bieden. Na een paar dagen zijn we een fiets gaan halen op de Pontanusstraat en hiermee zijn we naar zijn nieuwe onderkomen gefietst. Alle wegen en routes in de stad waren voor hem nog nieuw. Hij benoemde wat hij zag en we probeerden zo herkenningspunten te vinden. Na een paar weken was hij degene die een nieuwe bewoner van hetzelfde huis de weg kon wijzen.

Else

Spreekuurmedewerker



● Wonen

Een eigen plek om te wonen, dat telt. Stichting Gast heeft aan 50 gasten onderdak verleend, soms voor enkele weken, een aantal maanden of het hele jaar. Hiervoor huurt Stichting Gast een aantal woningen waar 22 gasten terecht kunnen. Daarnaast bieden inwoners van Nijmegen een aantal plekken om te wonen.

Het afgelopen jaar heeft Stichting Gast ook ingezet op het mogelijk maken van langdurige woonruimte. Daarbij vervult onze organisatie vooral een bemiddelende rol. Om alle woonruimtes leefbaar te houden is veel onderhoud nodig en ontvangt Stichting Gast regelmatig donaties uit verschillende delen van de samenleving.



○ Perspectief

De **tuin** heeft in 2025 ingezet op een andere structuur, met een collectieve aanpak waarbij verantwoordelijkheden breder verdeeld zijn onder meerdere vrijwilligers en gasten. Hiervoor zijn structuren en informatie beter vastgelegd. Dit proces zal in 2026 en 2027 voortgezet worden.

In de **fietsenwerkplaats** hebben enkele gasten een cursus fietsen maken gevolgd. Daaruit hebben we weer vele fietsen kunnen geven aan nieuwe gasten en bezoekers. Dit draagt aanzienlijk bij tot hun mobiliteit in de stad.

Het **Gastcafé** is de centrale ontmoetingsplek voor alle gasten, bezoekers en vrijwilligers. Het biedt ruimte aan een kapperscafé en een naaicafé en er wordt gezamenlijk gegeten. Tijdens het Gastcafé houdt Stichting Gast regelmatig vergaderingen met alle gasten over het reilen en zeilen van de organisatie, waarbij iedereen zoveel mogelijk wordt betrokken om mee te doen. Daarnaast organiseert Stichting Gast informatieavonden rondom thema's die van belang zijn voor het leven zonder verblijfspapieren. Deze worden vaak druk bezocht.

Sinds 2,5 jaar werk ik bij de fietsenwerkplaats. Eerst 1 dag in de week, maar nu 2 dagen per week. Ik hou van het werk, want er is een fijne werksfeer en de anderen zijn er aardig. Wanneer ik aankom in de werkplaats, laat ik mijn problemen en stress bij de deur. Ik heb geleerd om geduldiger te zijn en ik oefen mijn Nederlands

Mohammed
46 jaar, Algerije



Perspectief/scholing deelnemers



Opleidingen:
ROC - 3
Codam: 1



STEP taalles - 8



Tuin - 7



fietsenmaken - 2



Gastcafé - 4



Fitness - 8



Zwemles - 4

Infoavonden - gemiddeld 10 deelnemers



Gezondheid



Juridisch



Veiligheid



Beleid

Ik werk nu langer dan een jaar in de tuin. Dat heb ik nodig voor mijn mentale gezondheid omdat ik daar geen last heb van angst. Ik hou mij daar bezig met de planten en niet met het verleden. Tuinen maken emoties zachter, genezen ze. De tuin van Stichting Gast geeft mij meer zelfvertrouwen, want ik heb nooit eerder getuinierd en leer er veel. Ook kan ik iets betekenen voor de gemeenschap, dat geeft mij veerkracht. Mijn angst begint weg te gaan en ik voel mij normaal.

Jordan

25 jaar,
Congo



Ik praat veel met mensen bij het Gastcafé en leer veel nieuwe mensen kennen. Het afgelopen jaar heb ik geleerd een bar te runnen en verschillende apparaten te bedienen en onderhouden.

Abdul

22 jaar, Guinee



● Extern aanbod

Naast het eigen aanbod van Stichting Gast is de samenwerking met externe partners voor opleidings- en activeringstrajecten voortgezet en uitgebreid. Een aantal gasten heeft taalles bij STEP gevolgd. Het ROC bood ruimte voor opleidingstrajecten waarbij een gast haar opleiding op niveau 4 heeft afgerond. De programmeeropleiding bij Codam in Amsterdam heeft één gast aangenomen die in oktober is gestart. Veel gasten hebben gebruik gemaakt van de mogelijkheid om te sporten, voornamelijk fitness, maar ook boksen, voetbal en zwemmen.

Gezamenlijke activiteiten versterken de onderlinge samenhang en betrokkenheid van gasten, bezoekers en vrijwilligers. In het voorjaar heeft Stichting Gast een intern feest georganiseerd voor alle (oud-) bewoners en vrijwilligers om het 25-jarig bestaan te vieren. Daarnaast heeft de Gastuin een barbecue gehost en hebben scholieren van het Stedelijk Gymnasium een voetbaltoernooi met gasten en bewoners uit hun wijk georganiseerd.



Voetbaltoernooi georganiseerd door scholieren



Intern feest 25 jaar Stichting Gast

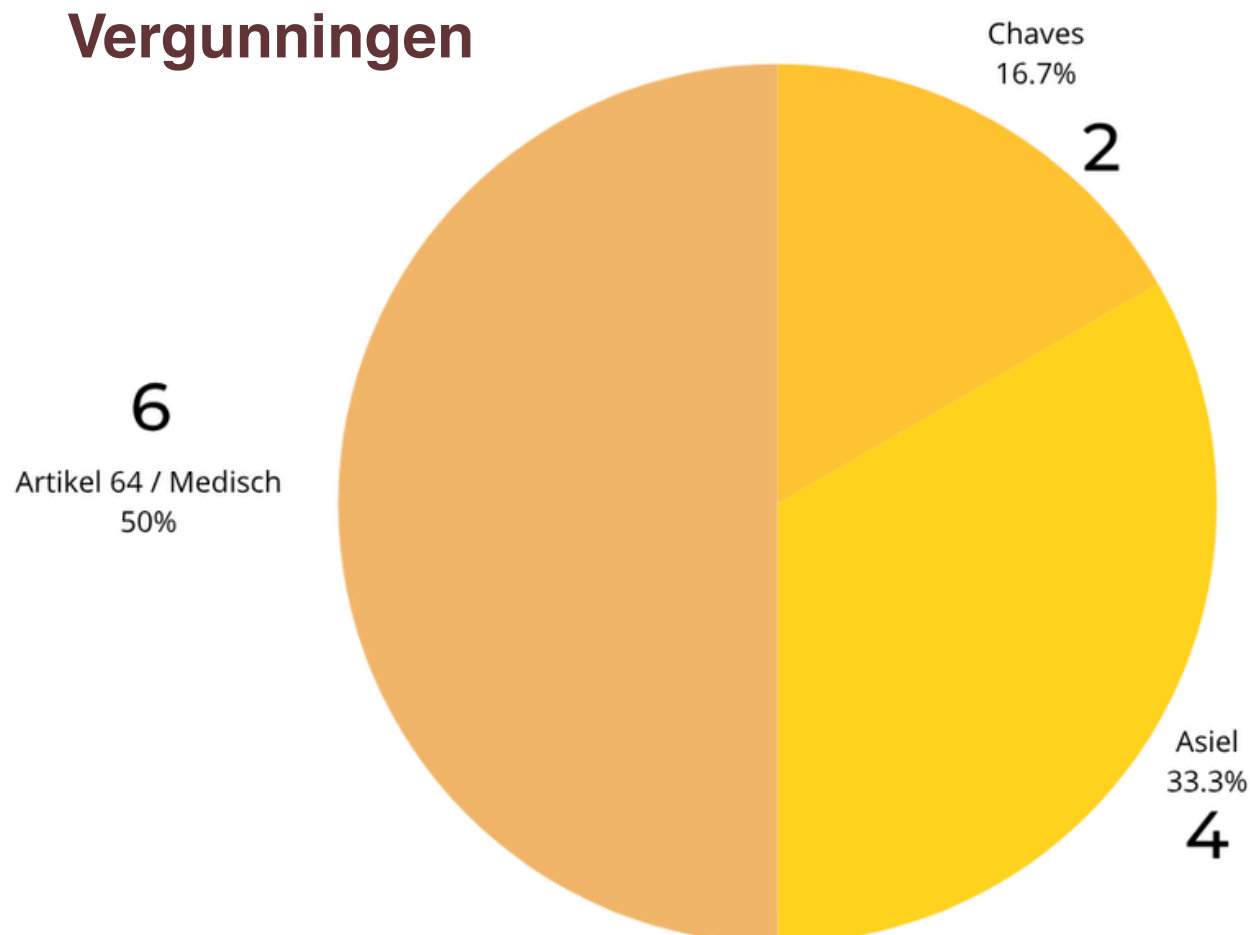
Resultaten

In 2025 hebben 12 (ex-)gasten en bezoekers alsnog rechtmatig verblijf gekregen. Op grond van asiel, voor een deel op medische gronden en verblijf bij een Nederlands kind.

Naast het verkrijgen van rechtmatig verblijf voor 12 (ex-) gasten en bezoekers, zijn er in 2025 ook vier ex-gasten en bezoekers in 2025 uitgestroomd richting zelfstandig wonen. Drie mensen verblijven binnen hun eigen netwerk en twee mensen zijn door gemigreerd naar Spanje. Een gast is begin van het jaar na een kort, maar intensief ziektebed overleden. Hij is deze laatste maanden zeer goed behandeld en opgevangen door het CWZ.

In 2025 hebben vier bezoekers van Stichting Gast in vreemdelingendetentie gezeten. Drie van hen zijn na een aantal weken/maanden op straat gezet, de vierde is uitgezet. Opgesloten worden doet niemand goed en heeft veel invloed op de mentale gezondheid van mensen. Stichting Gast probeert iedereen die in deze situatie terecht komt zo goed mogelijk te ondersteunen.

Vergunningen



● Projecten

Actienetwerk Kansfonds

Stichting Gast maakt deel uit van het actienetwerk van het Kansfonds samen met andere organisaties die mensen zonder verblijfspapieren in Nederland ondersteunen. Dit netwerk heeft zich in 2025 verder ontwikkeld: de samenwerking is verstevigd en er wordt doelmatiger gewerkt aan de ontwikkeling van projecten. Ook is er een panel van ervaringsdeskundigen opgezet dat meekijkt en nadenkt over de inhoud van het actienetwerk. Gast heeft aan volgende projecten deelgenomen:

Expertise Netwerk Ongedocumenteerden

Het Expertise Netwerk Ongedocumenteerden (ENO) is begin van het jaar als kennis- en informatie-uitwisselingsplatform gelanceerd. Stichting Gast denkt inhoudelijk mee over het verder ontwikkelen van dit platform. In de dagelijkse praktijk wordt het ENO regelmatig geraadpleegd door spreekuurmedewerkers en gastbegeleiders om goede juridische ondersteuning aan gasten en bezoekers te bieden.

Shared Visions

Stichting Gast heeft samen met Here to Support (Amsterdam) en Vluchtelingen in de Knel (Eindhoven) een toolkit ontwikkeld voor communicatie over mensen zonder verblijfspapieren. Deze is tijdens een netwerkdiner aan regionale pers en maatschappelijke organisaties gepresenteerd.

Daarnaast hebben er gedurende het jaar workshops en academies plaatsgevonden om mensen zonder verblijfspapieren te trainen in hun communicatievaardigheden om woordvoerder te kunnen zijn.

DreamersNL

Stichting Gast heeft zich in 2025 aangesloten bij de landelijke Dreamers campagne. Hierbij komen jong volwassenen zonder verblijfsvergunning die al lang in Nederland wonen, hier hun schooltijd hebben doorgebracht, voor een deel al een beroepsopleiding hebben, of deze nog willen afronden, op voor hun kwetsbare positie. Zij proberen toegang tot beroepseducatie en werk te krijgen in Nederland. Hun leven is hier. De meesten kunnen zich hun land van herkomst niet of nauwelijks herinneren. Vanuit Stichting Gast brengen wij Dreamers uit Nijmegen bij elkaar en in contact met de landelijke groep en activiteiten.



Netwerkdiner

SHARED VISIONS

EEN TOOLKIT VOOR EEN
BETERE MEDIAREPRESENTATIE
VAN MENSEN ZONDER
PAPIEREN

Versie 1.0 | 2025

Gemaakt door:

Stichting Here to Support Amsterdam
Stichting Gast Nijmegen
Stichting Noodopvang Vluchtelingen Nijmegen
STIL Utrecht
Vluchtelingen in de Knel Eindhoven



Belangen behartigen

Jubileumactiviteiten

Het 25-jarig jubileum viel in een jaar waarin de politieke sfeer in Nederland verder is verslechterd. Uitsluiting en criminalisering van mensen zonder verblijfspapieren worden steeds normaler gevonden. Dit is aanleiding voor Stichting Gast om luider naar buiten te treden en te laten zien dat het mogelijk, wenselijk en belangrijk is om solidair te zijn met onze medemens.

In juli heeft Stichting Gast een jubileumfeest georganiseerd onder de Waalbrug in Nijmegen. Er kwamen honderden bezoekers af op de muziek, de workshops, het eten en de lancering van de campagne 'Gastvrij Nijmegen, Samen zijn we Solidair'. Er was grote belangstelling van de pers. Twee dagen daarvoor had de Tweede Kamer een nieuw wetsvoorstel aangenomen, waarin onder meer het amendement over strafbaarstelling van mensen zonder verblijfspapieren is vastgelegd. Stichting Gast heeft door de dag heen tweehonderd grote 'Geen mens is illegaal'-posters verspreid onder de bezoekers, om op te hangen voor hun ramen.



Festiviteiten rondom 25 jaar Stichting Gast

23 augustus - 7 september | Tentoonstelling Grenzen | De Klinker, Van Broeckhuysenstraat 46, Nijmegen

23 augustus - 7 september | **Tentoonstelling Grenzen | De Klinker, Van Broeckhuysenstraat 46, Nijmegen**

5 juli | **Gast Festival | Cultureel terras De Kaaij**

1 - 31 augustus | **Tentoonstelling Ongedocumenteerd en op leeftijd | Bibliotheek Marienburg**

11 november | **Politieke avond met migratie-deskundigen | Theater Lux**

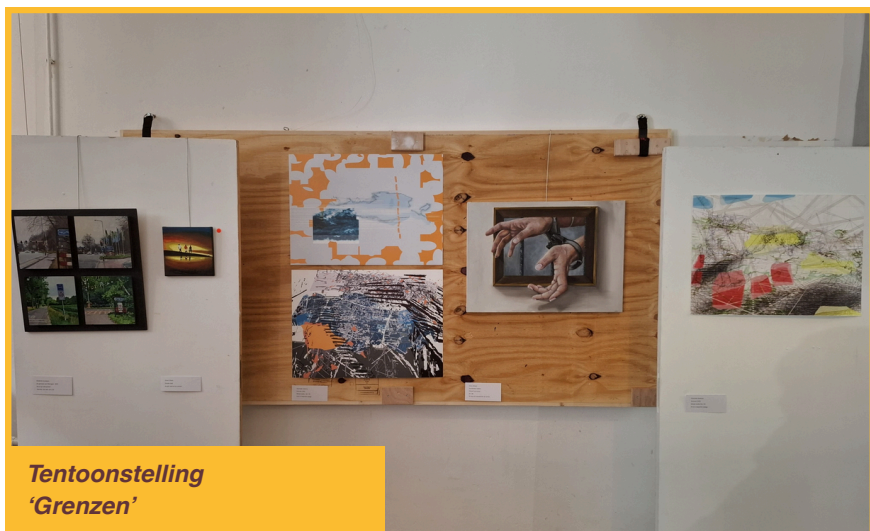


Beeld door Gerard Verschooten voor de Gelderlander



Tentoonstelling
'Oud en Ongedocumenteerd'

In de zomer heeft Stichting Gast twee tentoonstellingen gepresenteerd. In de centrale bibliotheek de tentoonstelling 'Oud en Ongedocumenteerd' van de Regenbooggroep. Deze laat zien wat het met mensen doet wanneer zij jarenlang leven zonder verblijfsvergunning. Mona van den Berg is samen met Frederiek de Flaming van de Regenbooggroep naar Nijmegen gekomen om een middag in de bibliotheek in gesprek te gaan met publiek, raadsleden en ambtenaren van de gemeente over de situatie van deze groep mensen.



Tentoonstelling
'Grenzen'

De tentoonstelling 'Grenzen' hebben vrijwilligers van Gast samen met kunstenaars uit de stad opgezet en tentoongesteld in de Klinker.

Ter afsluiting van de jubileumactiviteiten van 2025 heeft Stichting Gast een inspiratieavond over Gastvrij Nijmegen georganiseerd in LUX. Tineke Strik (Europarlementariër GroenLinks) en Karen Geertsema (docent rechtssociologie en migratierecht, Radboud Universiteit) vertelden over nieuwe wet- en regelgeving op Europees en landelijk niveau en de consequenties hiervan op de lokale context. Daarna ging het publiek uiteen in kleinere groepen om de praten over mogelijke inzet en acties in Nijmegen.



Tentoonstelling
'Grenzen' in de Klinker

Het festival en het programma in LUX lieten me zien, en voelen, dat er veel Nijmegenaren zijn die solidair zijn en willen helpen. Dat Stichting Gast echt een fantastische groep mensen samenbrengt. Mijn favoriete moment was toen we aan het einde van Gast Festival met z'n allen dansten tijdens het optreden van Shamzon. Ik dacht toen, dit is waar we het voor deden: er zijn veel Nijmegenaren gekomen, de Gasten zijn blij, vrijwilligers dansen mee en we hebben Stichting Gast even goed zichtbaar gemaakt. En al deze mensen staan met ons, mochten die enge asielwetten er komen.

Ik ben tevreden over de zaadjes die zijn geplant. Het voelde als een goede bodem voor onze campagne om Nijmegen in 2026 tot Sanctuary City te verklaren. Daar gaan we zoveel mogelijk Nijmegenaren voor nodig hebben en zij hebben kennis kunnen maken met ons. De urgentie kunnen voelen.

Ik ben echt heel blij dat ik aan heb mogen sluiten bij Stichting Gast. Ik geloof in wat we doen. Met de aankomende asielwetten is het helaas nog harder nodig dan ooit. Ik vind de mensen bij Gast heel fijn. Ondanks alle omstandigheden is het vaak gezellig. En zo kan ik in ieder geval iets doen in deze treurige en frustrerende politieke tijden.

Kiki

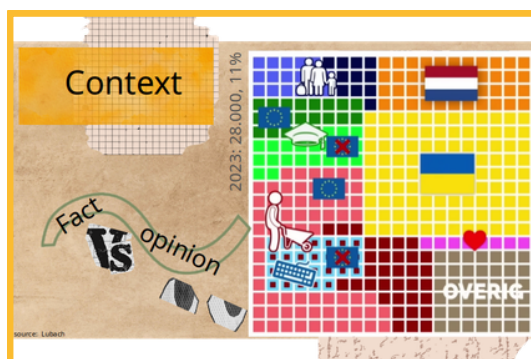
Medewerker belangenbehartiging



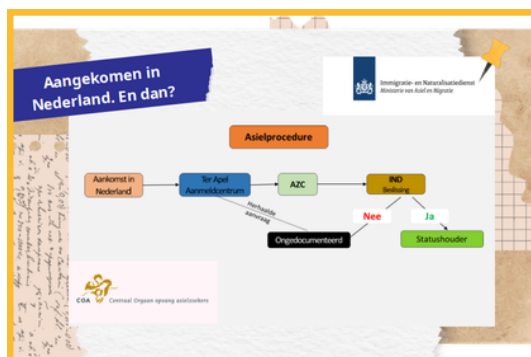
Colleges en gastlessen

Stichting Gast treedt zoveel mogelijk naar buiten en kijkt naar mogelijkheden om ook jonge mensen te informeren over de effecten van de Nederlandse politiek. In 2025 zijn er gastlessen gegeven op het Stedelijk Gymnasium en de HAN.

Met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 heeft Stichting Gast in het voorjaar, samen met partnerorganisaties uit de stad, een brief aan alle lokale partijen gestuurd met inbreng voor de partijprogramma's. Een aantal (raads-)leden die bezig waren met het schrijven van de programma's zijn op de uitnodiging ingegaan om hierover in gesprek te gaan.



Om de zichtbaarheid van Stichting Gast te vergroten en meer bewustwording te creëren is de Stichting begonnen met het bedrukken van tassen en tweede hands kleding. Hiervoor is een groep van gasten en vrijwilligers ontstaan die daar regelmatig samen aan werken.



Stichting Gast heeft deelgenomen aan de Stevensloop, de Zevenheuvelenloop en de Nacht van de Vluchteling, heeft een Collecteweek gelopen en is op verschillende activiteiten in de stad met een infostand aanwezig geweest.

Opgeleverd

Alle bovenstaande activiteiten hebben tot veelvuldige gesprekken, giften en donaties, nieuwe vrijwilligers, stageplekken en woonruimte geleid. De Gelderlander heeft artikelen geschreven, net als het Nederlands Dagblad, de Brug en de Stadskrant. Daarnaast was er een item op het NOS Journaal naar aanleiding van het festival, vlak na de stemming in de Tweede Kamer over de nieuwe asielwetten.

Het contact met raadsleden is verstevigd. Stichting Gast heeft input geleverd op de Nota Asiel en Integratie die begin van het jaar door de gemeente is aangenomen en waarbij de positie van mensen zonder verblijfspapieren lokaal is verbeterd.

Gedurende het jaar hebben zich 20 nieuwe vrijwilligers gemeld die op verschillende gebieden actief zijn geworden binnen Stichting Gast.

Bekendheid in de stad heeft er ook voor gezorgd dat op verschillende manieren solidariteitsbetuigingen bij Stichting Gast terecht zijn gekomen. Mensen hebben benefietfeesten georganiseerd en gasten van hun verjaardags- en jubileumsfeesten gevraagd om geld te doneren aan Stichting Gast.

Er is nieuwe woonruimte ontstaan doordat mensen, voornamelijk woongroepen, hebben besloten om kamers beschikbaar te stellen voor mensen zonder verblijfspapieren.



4 Samenwerking



Stichting Gast werkt samen met diverse lokale organisaties, waaronder VluchtelingenWerk Oost Nederland, Stichting Noodopvang Vluchtelingen (SNOV/BBB), Wereldvrouwenhuis Nijmegen en Dokters van de Wereld. Ook is er een nauwe samenwerking met Huis van Compassie, waar activiteiten plaatsvinden op het gebied van activering.

Daarnaast neemt Stichting Gast deel aan het Lokaal Samenwerkingsoverleg (LSO), waarin met onder meer de gemeente, politie en andere organisaties voor mensen zonder verblijfspapieren wordt samengewerkt aan de belangen van deze groep in Nijmegen. De versterkte samenwerking met de gemeente heeft bijgedragen aan de voortzetting van de subsidiëring van Stichting Gast. Landelijke organisaties zoals DT&V, IND en AVIM zijn eind 2024 uit dit overleg gestapt als gevolg van landelijke politieke ontwikkelingen.

Op landelijk niveau participeert Stichting Gast in een netwerk dat in 2024 op initiatief van Kansfonds is gestart ter ondersteuning van ongedocumenteerde mensen. De stichting neemt deel aan drie projecten: ENO (Expertise Netwerk Ongedocumenteerden), gericht op het bundelen en toegankelijk maken van kennis van vrijwilligersorganisaties; Nationaal Strijdplan, waarin wordt gewerkt aan landelijke samenwerking en gezamenlijke lobby; en Shared Visions, dat zich richt op het verbeteren van de beeldvorming rond mensen zonder verblijfsdocumenten.

In 2025 zijn deze samenwerkingsverbanden voortgezet en waar mogelijk verder versterkt.

5 Vrijwilligers en medewerkers



Organisatie

Het werk van Stichting Gast wordt mogelijk gemaakt door een betrokken groep vrijwilligers, ondersteund door een kleine staf van betaalde medewerkers en een onbezoldigd bestuur. Ook zijn er stagiairs. Samen zorgen zij voor de uitvoering van de activiteiten van de stichting en voor de continuïteit van de organisatie.

De dagelijkse leiding van de stichting ligt bij de coördinator. De medewerkers ondersteunen de vrijwilligers, coördineren de activiteiten en zorgen voor de uitvoering van het beleid zoals vastgesteld door het bestuur.

Vrijwilligers (en stagiairs)

Vrijwilligers vormen het hart van Stichting Gast. In 2025 waren ongeveer 45 vrijwilligers actief betrokken bij de organisatie. In 2025 hebben vier studenten van de HAN hogeschool en een student van het Radboud stage gelopen.

Vrijwilligers en stagiairs vervullen verschillende rollen binnen de stichting, waaronder:

- begeleiding van gasten
- ondersteuning bij spreekuren
- praktische ondersteuning bij opvang en activiteiten
- inzet bij perspectiefprojecten
- organisatorische en beleidsmatige taken
- campagne voering en evenement organisatie

Dankzij hun inzet kan Stichting Gast met beperkte middelen een breed aanbod aan ondersteuning bieden aan mensen zonder verblijfsdocumenten.

Medewerkers

Naast vrijwilligers werkt Stichting Gast met een kleine groep betaalde medewerkers (1,3 fte).

In 2025 bestond het team uit:

- coördinator – verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en coördinatie van de organisatie
- campagnemedewerker per 1 juli – verantwoordelijk voor communicatie, campagnevoering en het vergroten van het maatschappelijk draagvlak
- werkbegeleider per 8 september – verantwoordelijk oa voor begeleiding van vrijwilligers en stagiairs en deskundigheidsbevordering. De werkbegeleider is per 4 november uitgevallen door verzuim.

De medewerkers ondersteunen vrijwilligers, coördineren activiteiten en dragen zorg voor de continuïteit van de organisatie.

6 Bestuur en governance



Het bestuur van Stichting Gast is verantwoordelijk voor het vaststellen van het beleid, het toezicht op de uitvoering daarvan en het beheer van de financiën van de stichting.

De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventuele onkosten worden vergoed conform de geldende richtlijnen.

In 2025 bestond het bestuur uit: Pieter Gransbergen (voorzitter), Ellen Hijmans (secretaris), Hans van den Hombergh (penningmeester) en Tessy Geurink (lid).

● Rooster van aftreden

Om continuïteit en vernieuwing binnen het bestuur te waarborgen werkt Stichting Gast met een rooster van aftreden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen tweemaal worden herbenoemd.

● Governance

Stichting Gast onderschrijft de principes van goed bestuur en transparantie zoals vastgelegd in de Governance Code Goede Doelen. Het bestuur ziet toe op een zorgvuldige besteding van middelen, een transparante besluitvorming en een integere uitvoering van de activiteiten van de stichting.

● Risicobeheersing

Stichting Gast onderkent de belangrijkste financiële en operationele risico's die samenhangen met haar activiteiten. Het bestuur en de coördinatie volgen deze risico's en treffen waar nodig maatregelen om de continuïteit van de ondersteuning aan de doelgroep te waarborgen.

Financiële risico's

De stichting is in belangrijke mate afhankelijk van bijdragen van fondsen en subsidies, waaronder Kansfonds, Oranje Fonds, Haella Stichting, VSBfonds, de Cellenbroeders, Stichting Ella Vogelaar Fonds en het Ankie Mensink Fonds. Veranderingen in deze financiering kunnen gevolgen hebben voor de uitvoering van activiteiten.

Operationele risico's

De hulpvragen van de doelgroep worden complexer, terwijl de organisatie voor een groot deel afhankelijk blijft van vrijwilligers. Daarnaast stijgen de kosten voor huisvesting en energie.

● Maatregelen in 2025

Om minder afhankelijk te zijn van fondsen heeft Stichting Gast in 2025 een begin gemaakt met het werven van meer structurele donateurs.

In samenwerking met het Radboud is een onderzoek gestart om beter inzicht in de hulpvragen te krijgen en daarop passend in te kunnen spelen.

7 Vooruitblik



De maatschappelijke en politieke context waarin Stichting Gast opereert blijft sterk in beweging. Op 12 juni 2026 treedt het EU Migratie Pact in werking. Een deel van de Asielnoodmaatregelenwet is op 21 april door de Eerste Kamer aangenomen. Voor de wetten die zijn afgewezen door de Eerste Kamer is het kabinet nieuwe maatregelen aan het uitwerken. Stichting Gast zal deze ontwikkelingen nauwgezet volgen, omdat zij invloed hebben op de positie van mensen zonder verblijfsdocumenten en op de vraag naar ondersteuning.

De stichting verwacht dat de behoefte aan ondersteuning voor deze doelgroep ook in de komende jaren groot zal blijven. Daarom wordt de ingezette professionalisering van de organisatie in 2026 voortgezet. Daarbij wordt opnieuw bekeken welke betaalde ondersteuning nodig is om het werk van vrijwilligers goed te kunnen organiseren en begeleiden. Ook wordt verder geïnvesteerd in scholing van vrijwilligers, onder meer door het ontwikkelen van nieuwe trainingsmodules op juridisch en zorginhoudelijk gebied.

Daarnaast wil Stichting Gast haar activiteiten verder versterken. Zo wordt gewerkt aan de uitbreiding van perspectiefprojecten, het verbeteren van de registratie van gasten en bezoekers en het intensiveren van de samenwerking binnen het landelijke actienetwerk.

Een belangrijk aandachtspunt blijft het vergroten van het maatschappelijk draagvlak in Nijmegen, het kantelen van het negatieve narratief rondom migratie dat de afgelopen jaren steeds sterker wordt naar een positief narratief. Zo wordt de rol van maatschappelijke organisaties, scholen en jonge donateurs bekrachtigd door onder meer educatie, voorlichtingen en goede samenwerking.

In dit kader pleit Stichting Gast ook het concept van een 'Sanctuary City' in te voeren in Nijmegen: een stad die zich actief inzet voor de veiligheid en een menswaardige benadering van migranten en mensen zonder verblijfsdocumenten en die toegang tot basisvoorzieningen zoveel mogelijk waarborgt binnen de bestaande wettelijke kaders.

Tot slot blijft Stichting Gast zich inzetten voor specifieke groepen binnen haar doelgroep, waaronder ouderen zonder verblijfspapieren en moeders met kinderen. Met deze inzet wil de stichting ook in de komende jaren bijdragen aan een menswaardige ondersteuning van mensen zonder verblijfsdocumenten in Nijmegen.



8 Financieel overzicht



● Algemeen

Het financieel jaarverslag 2025 ziet er anders uit dan de financiële jaarverslagen in voorgaande jaren. Vanaf het jaar 2026 voldoet Stichting Gast aan de eisen die de toezichthoudende instantie CBF stelt aan organisaties die afhankelijk zijn van donaties, fondsen en subsidies en daarmee wat betreft de financiële verslaglegging 2025 aan 'De Richtlijnen voor Kleine Fondswervende Organisaties' van de Raad voor Jaarverslaglegging (RJ-richtlijn C2). Dit betekent o.a. dat meer dan in voorgaande jaren ook financieel verslag gedaan wordt van de mate en verhouding waarin voldaan wordt aan doelstellingen van Stichting Gast.

Het financieel jaarverslag 2025 is gecontroleerd door een externe kascommissie, bestaande uit twee financieel onderlegde personen. De kascommissie heeft op 29 april 2026 geadviseerd om aan het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid.

● Baten en lasten 2025

Wat betreft de baten en lasten laat onderstaande tabel zien dat er meer is uitgegeven dan begroot, maar ook dat er meer is uitgegeven dan dat er aan donaties, fondsen en subsidies is geworven.

De hogere lasten hebben ten eerste te maken met het feit dat de ondersteuning van gasten in 2025 meer gekost heeft dan het jaar daarvoor en ook meer gekost heeft dan begroot (zie Lasten onder A). De achtergrond hiervan is dat er meer vraag was van onze gasten en bezoekers. We hebben besloten meer gasten en bezoekers te helpen en we hebben ook op meer terreinen hulp aangeboden. Onder andere wat betreft het verder helpen van gasten bij de overgang naar een reguliere woonplek. Een belangrijke aanvullende voorziening waarvan Stichting Gast vanaf oktober 2025 gebruik van heeft kunnen maken is een aantal kamers voor (ex)gasten.

De hogere lasten hebben daarnaast te maken met het jubileumjaar. Het 25-jarig bestaan is aangegrepen om meer energie, tijd en geld te besteden aan diverse campagnes om meer draagvlak te krijgen (zie Lasten onder C). Deze campagnes zijn hiervoor beschreven, ze hebben extra geld gekost en ook geleid tot de (tijdelijke) aanstelling van een campagnemedewerker.

Wat betreft het bieden van perspectief zijn met name de kosten ivm het aangaan van stage- en/of leerplekken wat achtergebleven bij de verwachtingen, deels omdat Huis van Compassie kosten heeft gedekt. Wel hebben meer gasten en bezoekers meegedaan aan de aanpak van de tuinen en diverse gastcafé's. Per saldo zijn de kosten ten opzichte van 2024 niet hoger geworden (zie lasten onder B).

De organisatiekosten zijn ten opzichte van 2024 en ten opzichte van de begroting niet veel gewijzigd. Wel is sprake van meer loonkosten, in verband met de intensievere werkzaamheden (zie hiervoor). Daar staat tegenover dat Stichting Gast in 2025 geen aanvullende financiële bijdrage heeft geleverd aan trainingen/cursussen voor vrijwilligers.

Aan de batenkant lijken er flinke verschuivingen te hebben plaatsgevonden tussen de diverse fondsen en donaties. Dit ligt echter ook aan het feit dat we de RJ-richtlijnen voor kleine fondswervende instanties zijn gaan toepassen, met gevolgen voor de indeling van opbrengstenposten. Wat wel van belang is om te melden is dat we in 2025 gebruik gemaakt hebben van de winstreserve die tot in 2024 is opgebouwd en dat we gebruik hebben kunnen maken van een bijdrage van het Steunfonds van Stichting Gast (zie ook de toelichting op de balans). Dat was nodig omdat we per saldo ten opzichte van 2024 minder fondsen hebben geworven. Daar ligt voor het jaar 2026 een inspanningsverplichting.

Baten en lasten 2025

	werkelijk 2025	begroting 2025	werkelijk 2024
Baten			
Geworven baten			
Donaties particulieren	84.063	80.000	78.373
Donaties nonprofiit	8.997	35.000	33.301
Donaties bedrijven	10.854		
Opbrengsten speciale campagnes	14.231	6.500	6.067
Kansfonds, exploitatiebijdrage en projectbijdragen	50.000	50.000	50.000
Fondsen en subsidies nonprofiit tbv projecten en speciale kosten	35.341	28.000	60.852
Subsidie gemeente ivm kwetsbaren en medicijnkosten	20.993	19.500	19.037
Eerder geworven baten	41.289	42.000	
Som geworven baten	265.768		247.630
Opbrengst fietswerkplaats	7.215	11.000	8.652
Overige opbrengsten (tuin, gastcafé, eetcafe, overig)	6.646	9.000	41
Som van de Baten	279.629	281.000	256.323
Lasten			
A Ondersteuning			
Gasten huisvestingskosten	57.908	53.507	50.959
Huisvestingsbijdrage overigen	14.106	13.716	13.063
Leefgeld	44.898	45.030	42.886
Medische kosten	8.009	4.314	4.109
Diverse kosten gasten en bezoekers	1.088		
Coördinatiekosten (1/3)	18.344	13.000	14.528
Totale lasten tbv ondersteuning gasten en bezoekers	144.353		
B Perspectief			
Tuin	10.712	9.711	9.249
Fietswerkplaats	10.184	13.000	12.604
Gastcafé/ naaicafé/ kapperscafé/ eetcafé	10.845	7.000	4.910
Juridische kosten	5.482	6.723	6.403
Overige kosten gasten (studiekosten/reiskosten/overig)	7.556	15.351	14.620
Totale lasten tbv het bieden van perspectief	44.779		
CDraagvlak			
Jubileumfestival 25	12.569	12.500	
Lokale campagnes	2.405	2.000	
Landelijke campagnes, Eno, actienetwerk, shared vision	5.588	9.000	10.625
Kosten medewerker festival en campagnes	12.579	4.900	
Totale lasten tbv het verkrijgen van draagvlak	33.141		
Organisatie			
Huisvestingskosten	6.051	6.300	6.176
Loonkosten organisatie en overig (coördinatie 2/3 en tijdelijk medewerker)	47.696	52.000	29.055
Externe kosten administratie			
Kantoorkosten	11.390	11.737	11.512
Cursussen vrijwilligers			9.624
Promotie, publiciteit en fondswerving	2.537	1.180	9.296
Totale lasten ivm de organisatie	67.674		
Som van de lasten	289.947	280.969	249.619
Saldo vóór financiële baten en lasten	-10.318		
Saldo financiële baten en lasten	497		
Saldo van baten en lasten	-9.821	31	6.704
Bestemming saldo baten en lasten			
Onttrekking aan overige reserve	9.821	-31	

● Stand reserves en fondsen

In 2025 hebben we een Woon-en energiefonds kunnen opbouwen dankzij een ruimhartige anonieme gift. De gift is geormerkt voor woonuitgaven die direct te maken hebben woonvoorzieningen. Dat Stichting Gast huisvesting (inclusief verwarming) biedt, is in veel gevallen voorwaardelijk voor het bieden van ondersteuning en perspectief. Het Woon- en energiefonds is dan ook een van de fundamenten waarop Stichting Gast in de toekomst haar werkzaamheden kan bouwen.

Daarnaast blijkt uit de balanspositie van Stichting Gast dat er, ondanks de onttrekking van het exploitatieresultaat 2025 aan de algemene reserves, voldoende reserves resteren voor het opvangen van eventuele onverwachte gebeurtenissen in de toekomst.

Balans

Balans		1/Jan/26 na onttrekking	31/Dec/25 vóór onttrekking aan reserve	31/Dec/24
Activa	Computers minus afschrijvingen	140	140	280
	Debiteuren/voortuitbetalingen	2,133	2,133	-6,180
	Liquide middelen	131,107	131,107	123,937
	Totaal	133,380	133,380	118,037
Passiva	Bestemmingsreserve	30,461	30,461	30,461
	Reservering woon- en energiekosten	52,019	52,019	11,185
	Crediteuren	12,877	12,877	9,258
	Algemene reserve	38,023	47,844	47,844
	Winstreserves	0	0	19,289
	Exploitatieresultaat	0	-9,821	0
	Totaal	133,380	133,380	118,037

● Steunfonds

Tenslotte maken we melding van het bestaan van Steunfonds Stichting Gast. Dit Steunfonds is ondergebracht in een aparte Stichting met eigen bestuur en jaarverslag. Het Steunfonds is gevoed door een legaat dat in 2020 werd verkregen. Het Steunfonds heeft als uitdrukkelijk doel middelen ter beschikking te stellen aan cliënten van Stichting Gast en/of steungroepen en organisaties die gerelateerd zijn aan cliënten van Stichting Gast. Het Steunfonds wordt benut voor onvoorziene uitgaven, niet-gedekte onderdelen van projecten en resterende exploitatietekorten. In 2024 heeft Stichting Gast geen gebruik hoeven te maken van middelen van het Steunfonds. In 2025 is een bedrag van € 22.000 aan Stichting Gast toegewezen. Ultimo 2025 is er een bedrag van € 109.961,60 aan middelen beschikbaar in het Steunfonds. Volgens het beleidsplan 2026-2028 heeft Stichting Gast in 2026 circa € 50.000 nodig van het Steunfonds en in 2027 en 2028 circa € 22.000 per jaar.

Met dank aan



Dankzij de bijdragen van donateurs, organisaties en instellingen kunnen wij mensen in Nijmegen zonder verblijfspapieren ondersteunen.

Daar zijn wij u zeer dankbaar voor!

